



Ordre des
AGRONOMES
du Québec

ENSEMBLE

AGRONOMIE *ET* INTERDISCIPLINARITÉ

CONGRÈS **2018** | 18-19 OCTOBRE | BOUCHERVILLE

Gilbert Lavoie, agr., M.Sc.

Forest Lavoie Conseil



L'évolution de l'environnement d'affaires et ses implications au
niveau de la gestion

Objectif de la conférence

- **Illustrer comment l'environnement d'affaires conditionne l'évolution des entreprises et comment sa prise en considération est essentielle afin d'optimiser le service-conseil en gestion.**



ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

Plan de présentation

1. L'environnement d'affaires, c'est quoi?
2. La structure financière des entreprises québécoises
3. L'évolution de la gestion agricole au Québec en phase avec l'évolution de l'environnement d'affaires
4. Comment s'y prendre?



L'environnement d'affaires

L'environnement d'affaires est un concept très large et complexe

Définition : Ensemble des facteurs internes et externes qui ont une incidence sur les décisions de l'entreprise et sur l'évolution de son activité.

Exemples : Traités commerciaux, taux de change, taux d'intérêt, attentes sociétales, habitudes de consommation, conventions de mise en marché, etc.

Source : <http://www.e-marketing.fr/Definitions-Glossaire/Environnement-241690.htm#.VoGwf4-cHIW>

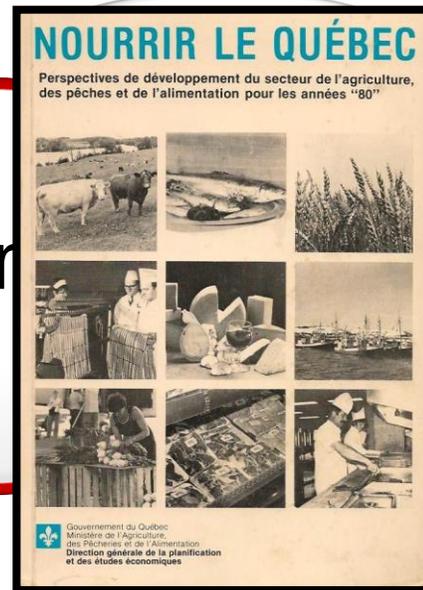


ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

L'environnement d'affaires

Période 1 : Années 80 - 90

Uniformité et rôle de l'État prédominant



ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

L'environnement d'affaires

Période 2 : Années 90 - 2000

Ouverture et effritement graduel du « pouvoir » de l'État



L'environnement d'affaires

Période 3 : Maintenant

Complexe, plus risqué et grandement affecté par les États externes



ue macro-
omique

Traités
commerciaux

change

Technologie

ENSEMBLE AGRONOMIE ET
INTERDISCIPLINARITÉ

Questionnement?

- Est-ce que l'environnement d'affaires est plus risqué qu'avant?



ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

L'environnement d'affaires

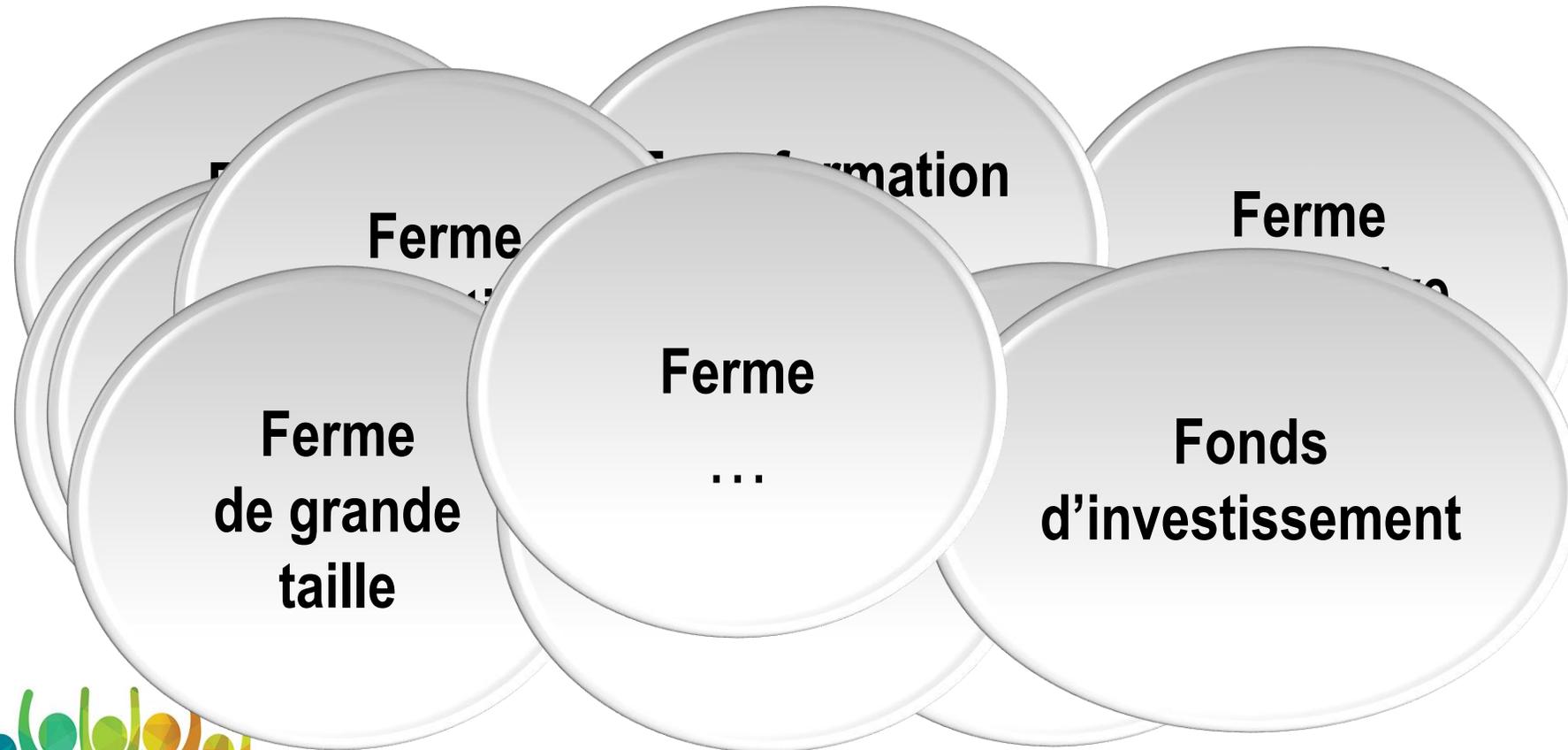
Plus complexe

- L'environnement d'affaires est de plus en plus déterminant sur la pérennité
- Les enjeux sociétaux incontournables
- La capacité d'intervention de l'État est réduite
- Les risques sont de plus en plus multidimensionnels
- La consommation est très diversifiée
- L'environnement d'affaires favorise la segmentation des marchés
- L'environnement d'affaires diversifie les modèles de ferme porteurs



La réaction des producteurs agricoles

Une diversité de modèles d'entreprises



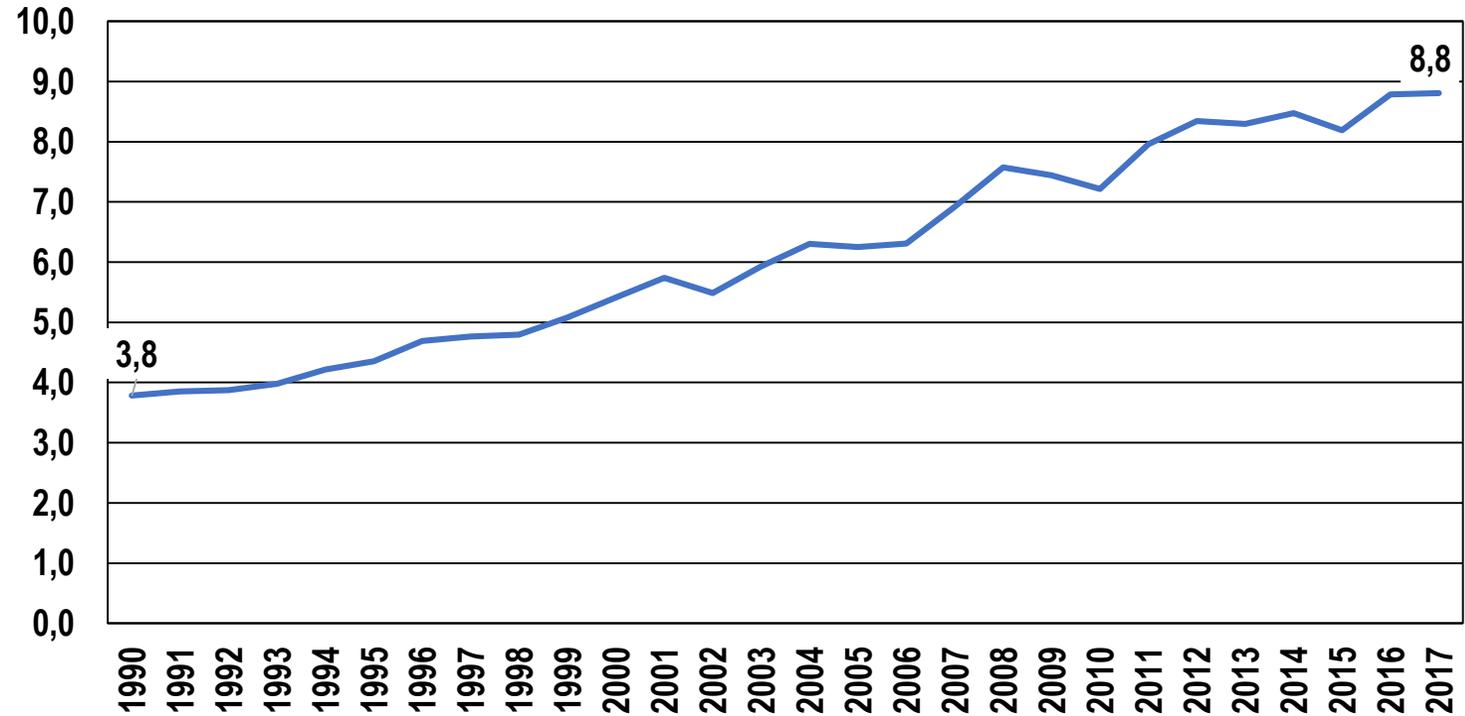
Questionnement?

- **Est-ce que nos entreprises agricoles sont bien positionnées pour faire face à cet environnement d'affaires éclatées?**
- **Réponse : Il faut regarder l'évolution de la structure financière des entreprises**

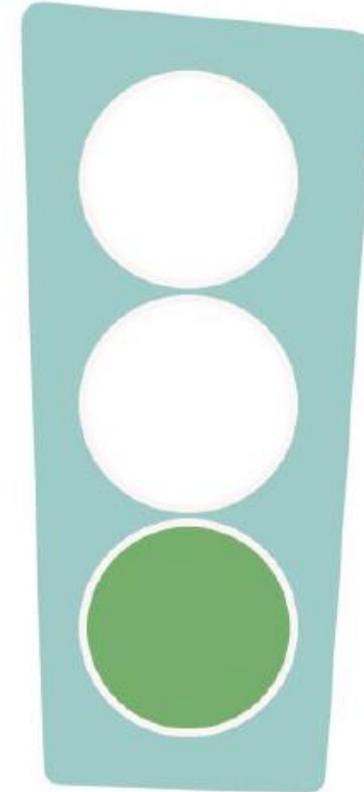


Recettes

Recettes, Agriculture, Québec, 1990 à 2017
milliards de dollars



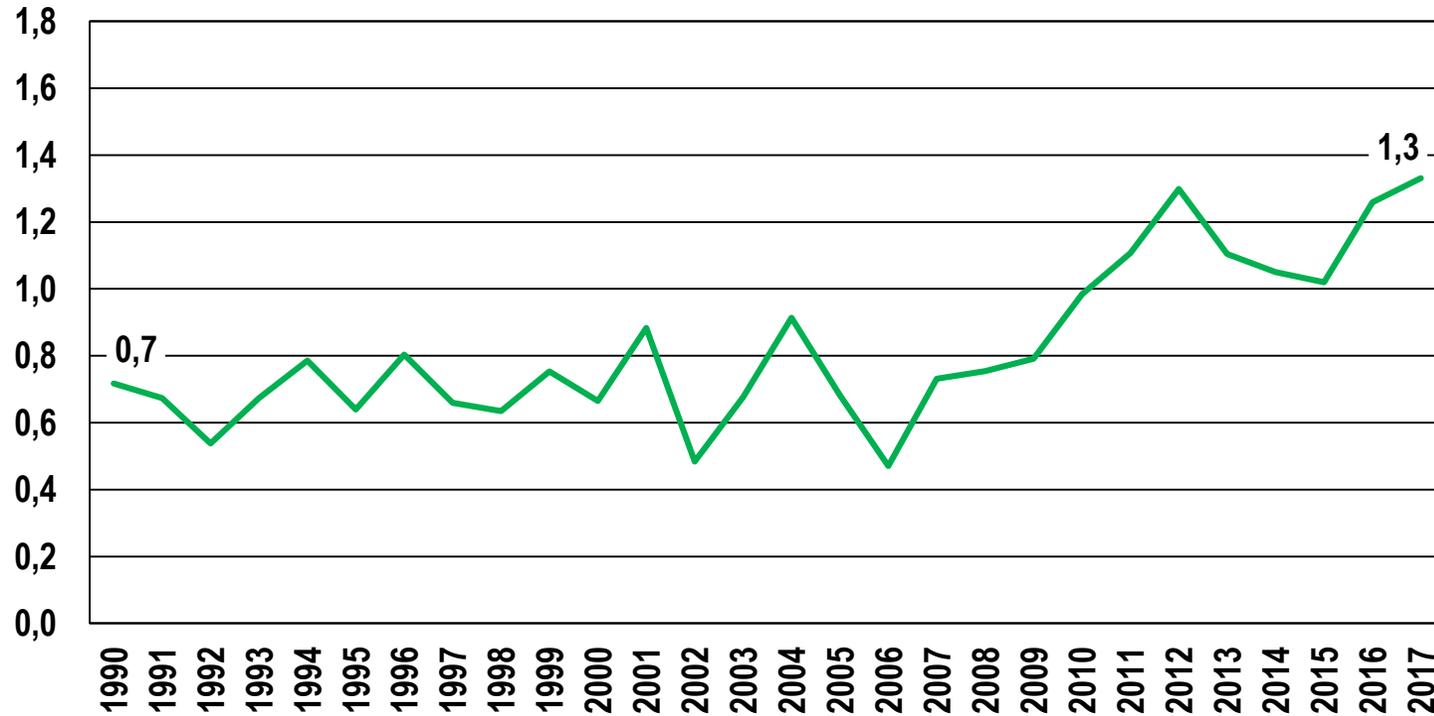
Source : Statistique Canada, compilation FLC



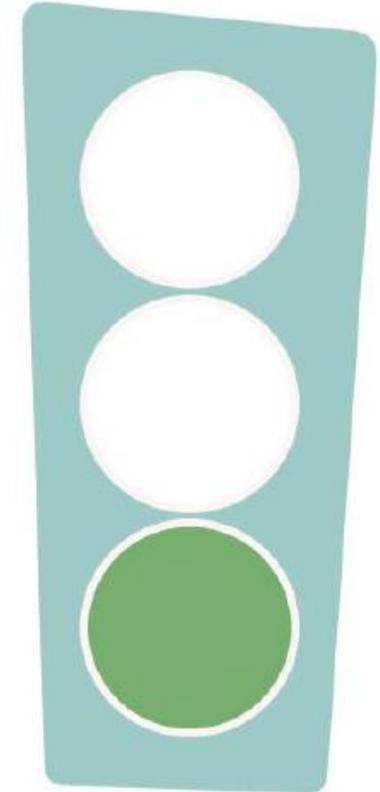
ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

Revenu net

Revenu net, Agriculture, Québec, 1990 à 2017
milliards de dollars

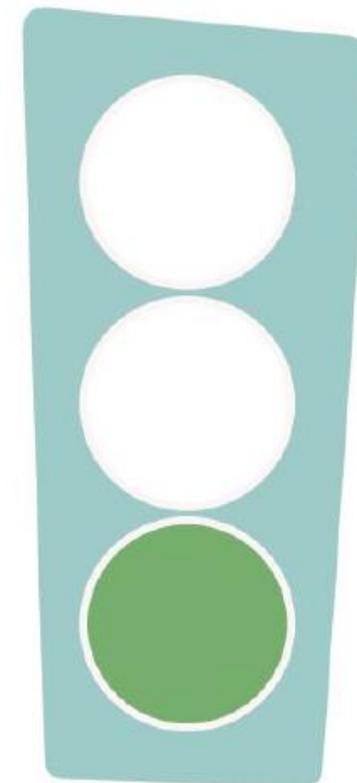
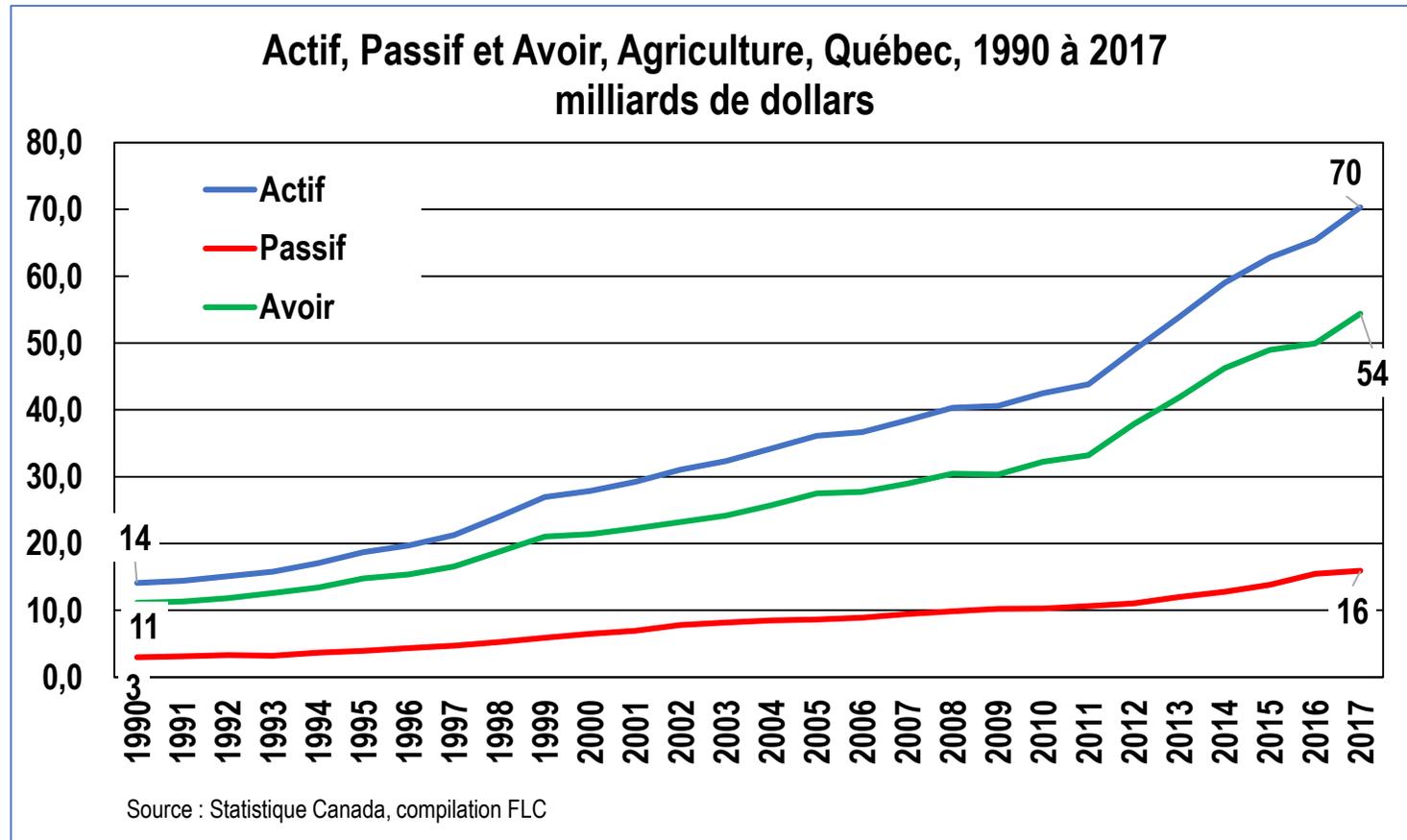


Source : Statistique Canada, compilation FLC



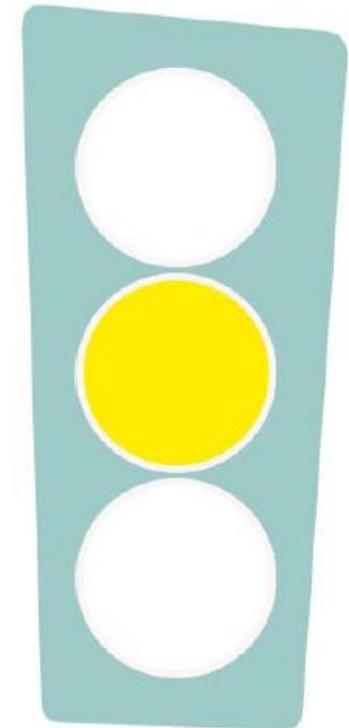
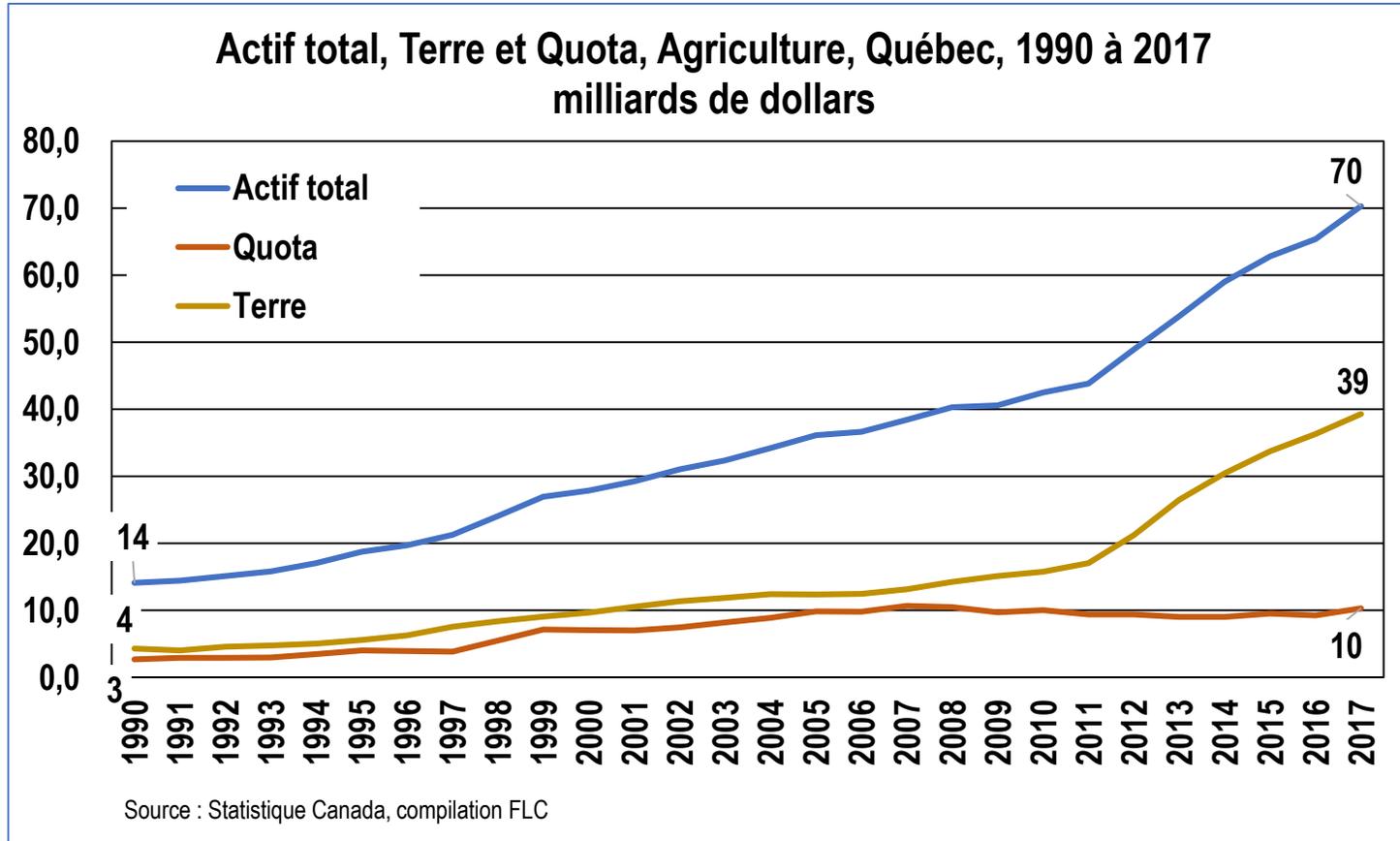
ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

Actif, Passif et Avoir (total) (Valeurs marchandes)



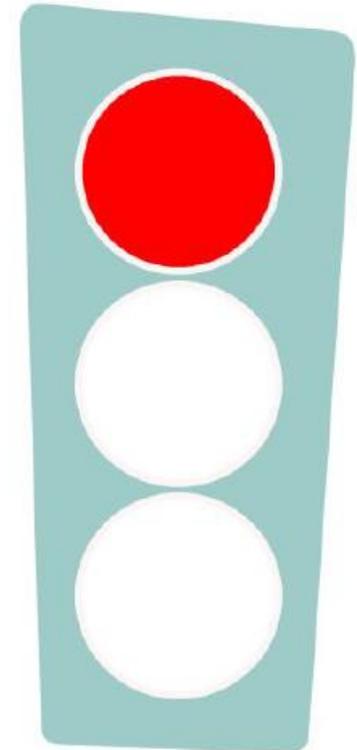
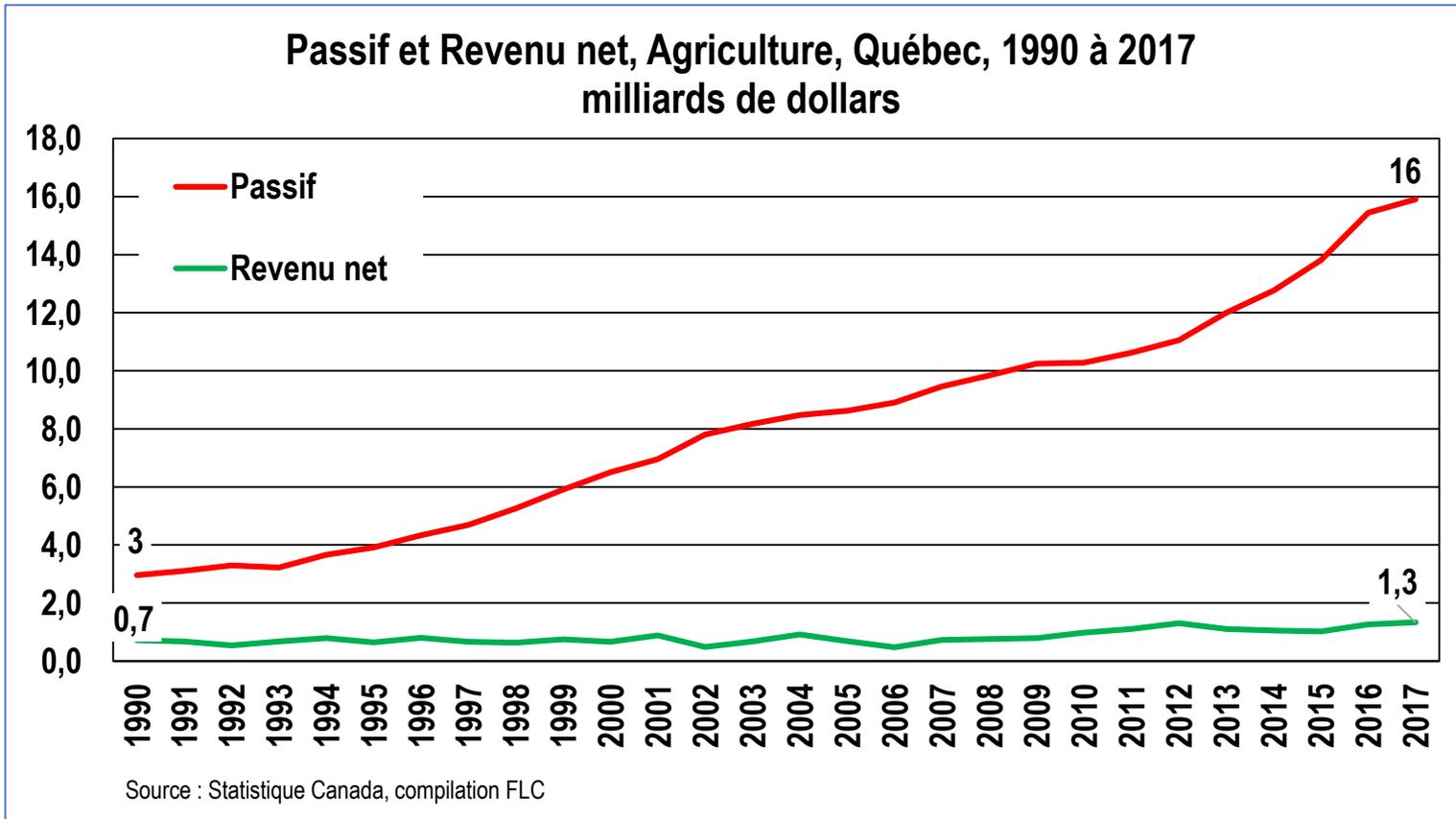
Actif : Total, Terre et Quota

(Valeurs marchandes)



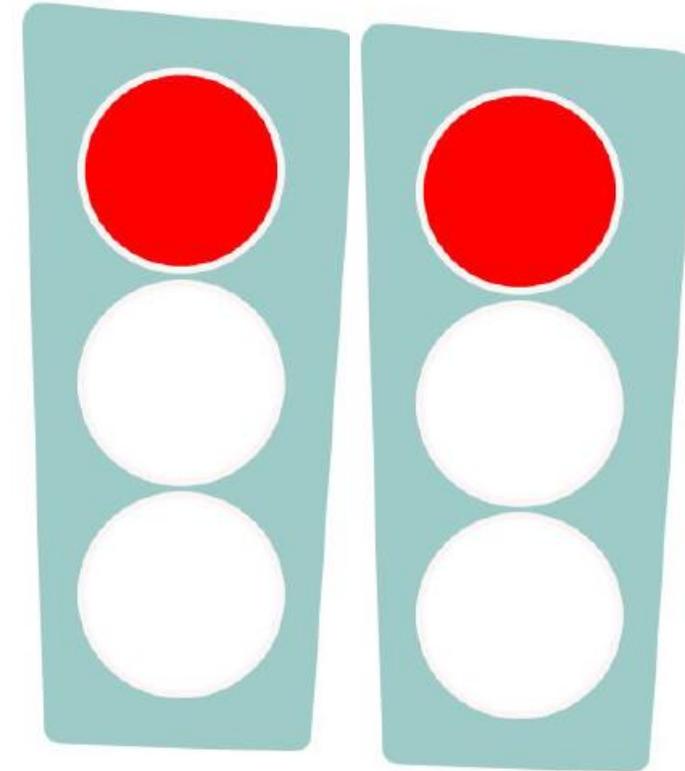
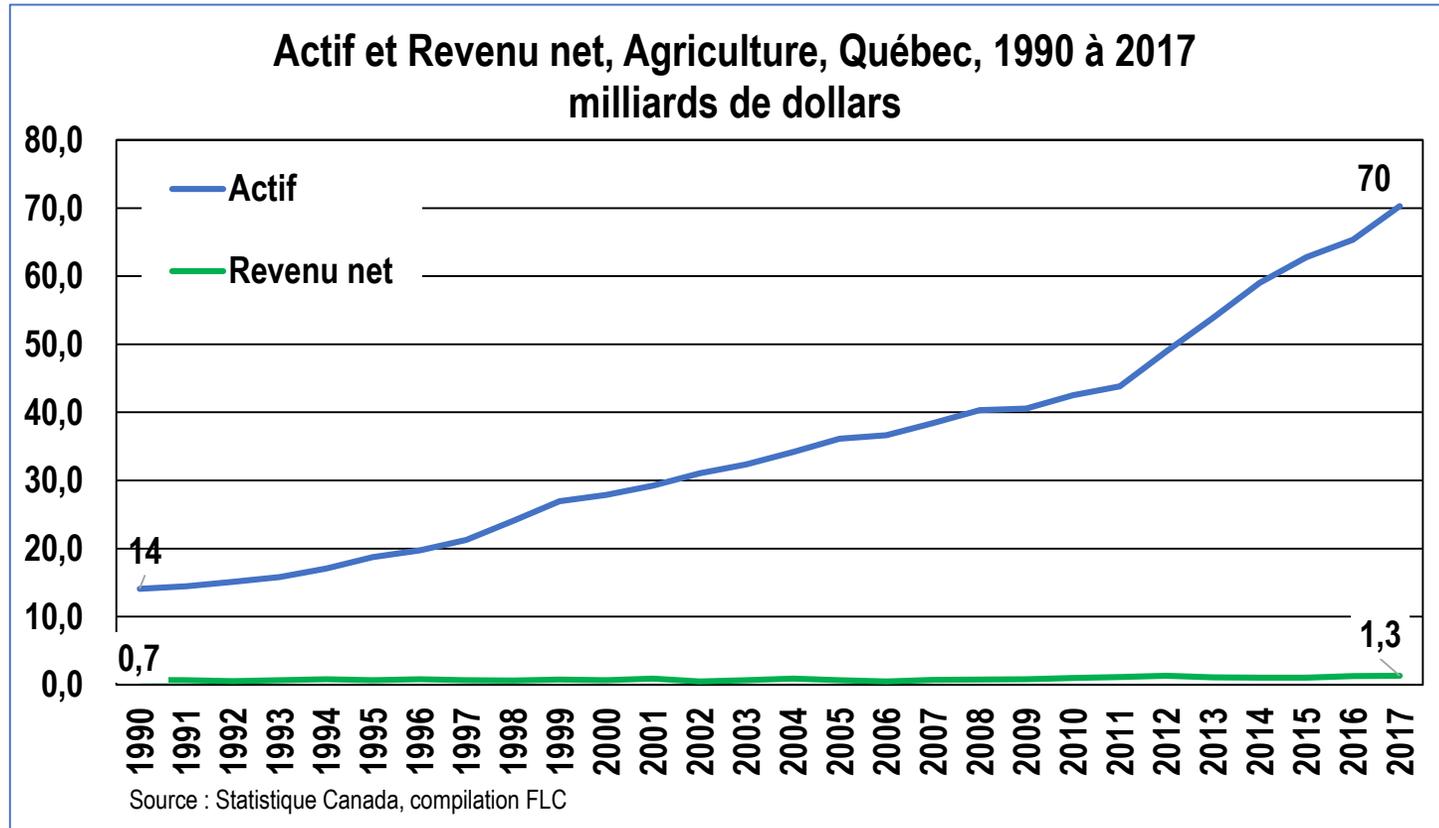
Passif total et revenu net

(Valeurs marchandes)

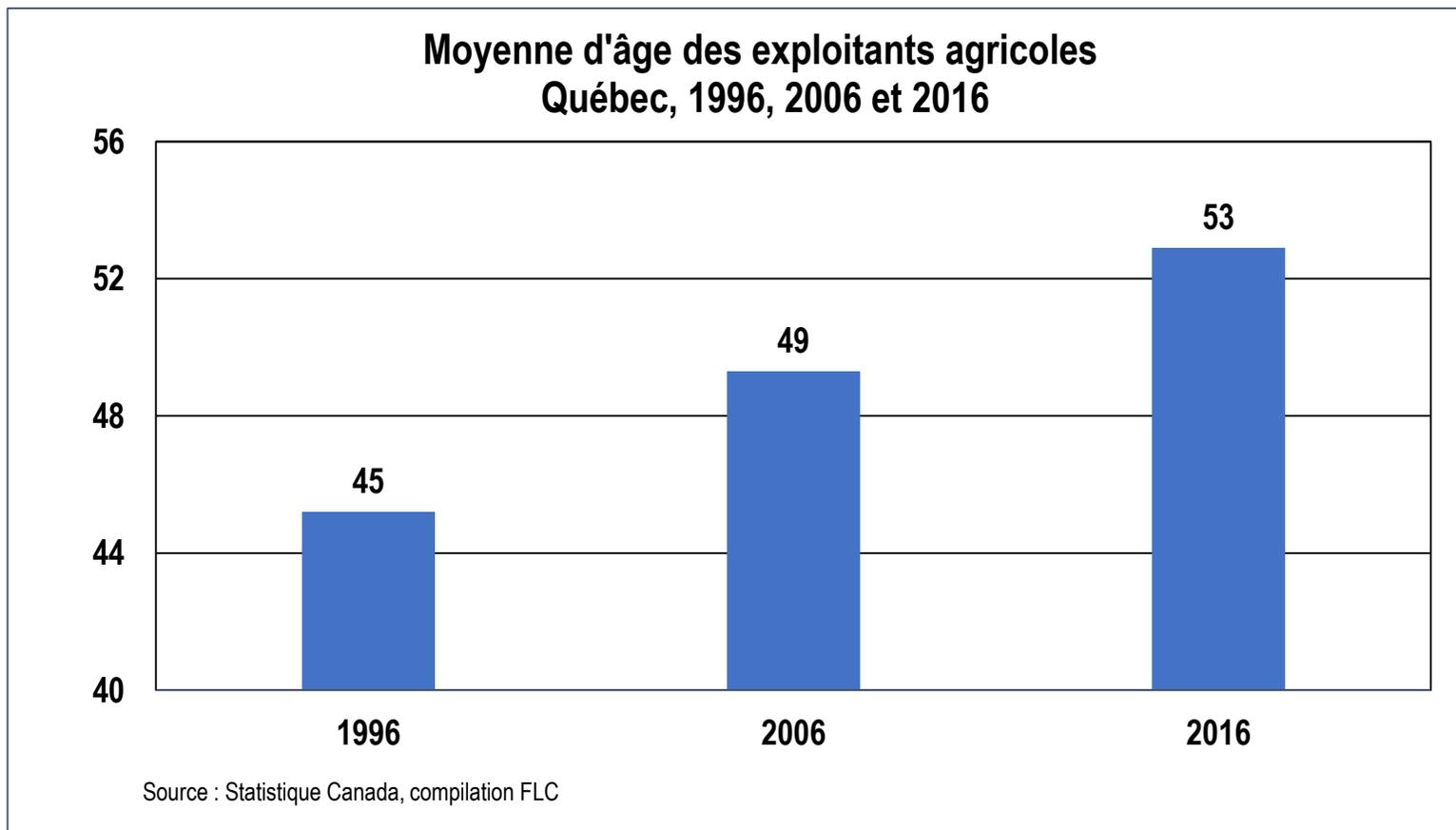


Actif total et revenu net

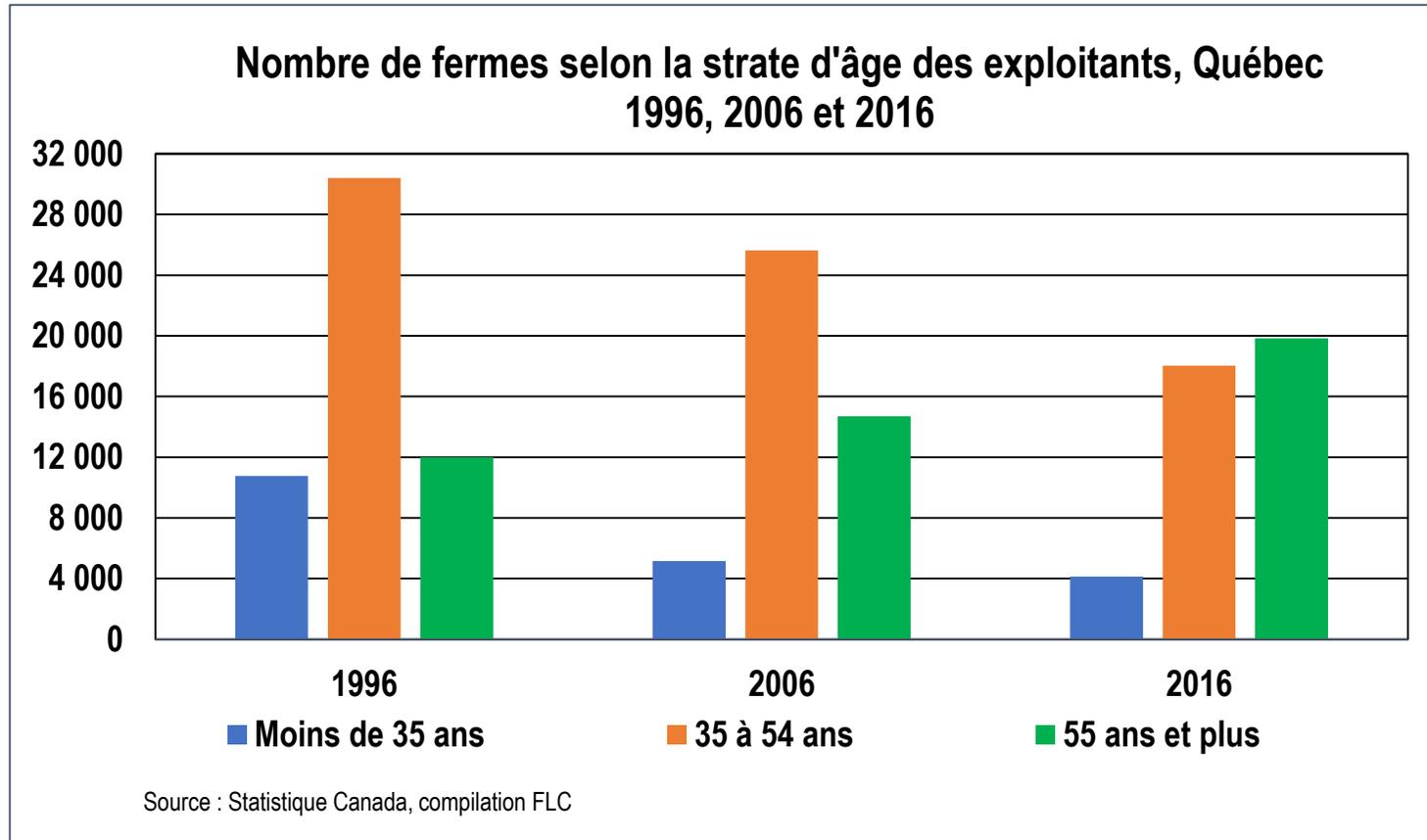
(Valeurs marchandes)



Âge des exploitants agricoles



Âge des exploitants agricoles



Quelles sont les implications d'une telle situation financière des entreprises?

- **La consolidation des fermes va se poursuivre**
 - ⇒ Les fermes sont de plus en plus difficiles à transférer
 - ⇒ Le prix des terres devrait stagner
- **Le financement traditionnel a atteint sa limite**
 - ⇒ Les fonds d'investissement vont être de plus en plus présents
 - ⇒ Les projets futurs d'investissement devront dégager des marges positives
- **La diversification des modèles de fermes va s'accélérer**
 - ⇒ Les producteurs vont avoir de plus en plus besoin d'accompagnement au niveau de leur réflexion stratégique



La question?

Quelles sont les implications de cette évolution de l'environnement d'affaires sur la gestion des entreprises agricoles?

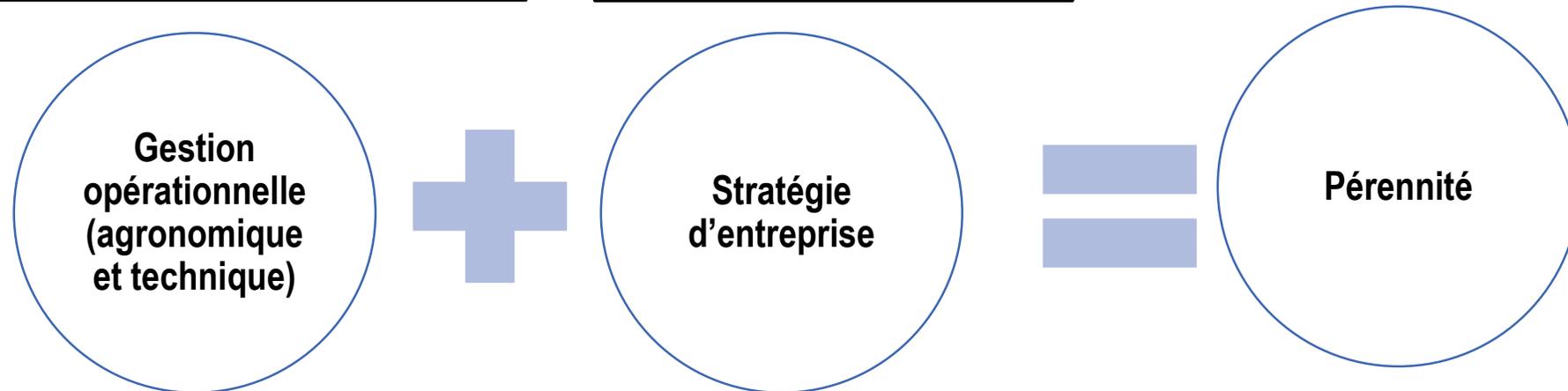


Évolution de la gestion agricole au Québec en phase avec l'évolution de l'environnement d'affaires

• Période 2 : Approche interdisciplinaire

• Période 1 : Approche spécialisée

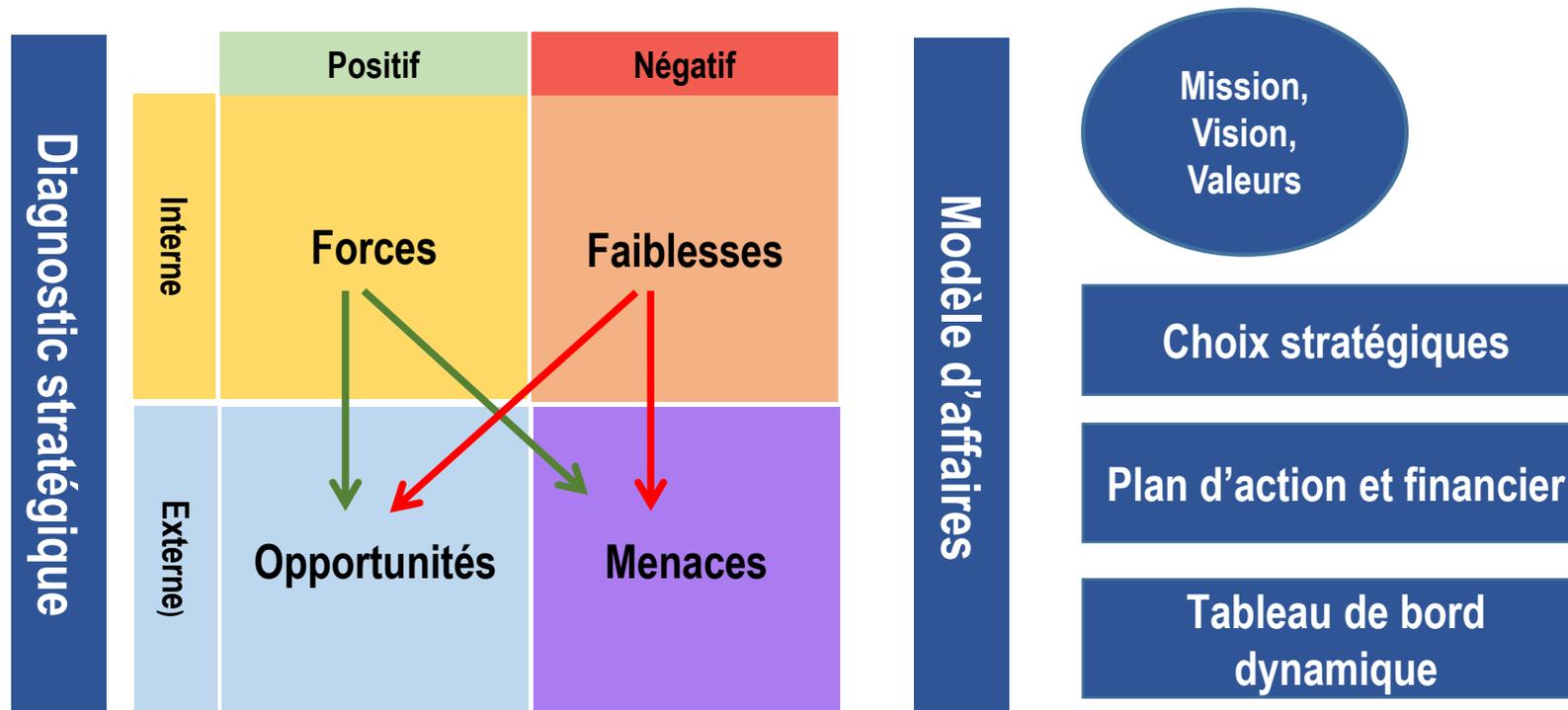
• Période 3 : Modèles d'affaires et gestion dynamique de l'entreprise



ENSEMBLE AGRONOMIE *ET*
INTERDISCIPLINARITÉ

Comment s'y prendre ?

- Réalisation d'une réflexion stratégique





Ordre des
AGRONOMES
du Québec

ENSEMBLE

AGRONOMIE *ET* INTERDISCIPLINARITÉ

Merci!

CONGRÈS **2018** | 18-19 OCTOBRE | BOUCHERVILLE